



построение системы профессионального андеррайтинга достаточно трудоемкий процесс, и у страховых компаний просто не хватает времени и желания им заниматься. Те же, кто обращает свои силы на создание такой системы, встречаются с другой проблемой – недостатком квалифицированных специалистов. К сожалению, на сегодняшний день в российских вузах отсутствует системная подготовка андеррайтеров, а единичные краткосрочные курсы, которые есть на рынке, эту проблему также не решают.

Кроме того, ввиду недостаточно развитой страховой культуры в стране в целом и низкого уровня риск-менеджмента во многих организациях, основная трудность в работе андеррайтера заключается в отсутствии достоверной информации о риске. Специалисту приходится «вытягивать» эту информацию из страхователя, который зачастую сам ею не располагает.

Чтобы избежать этих и других трудностей, андеррайтер, придя в страховую компанию, начинает свою работу с того, что кропотливо изучает все

внутренние инструкции, типовые договоры, методичку расчета тарифов типовых и нетиповых договоров. Наконец, выполняет проверочные тесты, а потом от одной недели до двух месяцев проходит стажировку. Поэтому можно сказать, что для успешного выполнения своей деятельности специалисту необходимы знания из сфер экономики, математики, а также навыки работы с компьютером и даже умение общаться с людьми. Сама деятельность андеррайтера предполагает тесное взаимодействие с сотрудниками страховой компании – руководством и страховыми агентами. Отсюда – та львиная доля ответственности, которая ложится на плечи специалиста.

Несмотря на высокие требования к представителю этой профессии, можно отметить, что заработная плата остается несоизмеримой с тем вкладом, который андеррайтер вносит в деятельность компании. Так, неопытный специалист может рассчитывать на заработную плату в 15-20 тыс. руб., и только на второй-третий год работы уровень андеррай-

терского дохода возрастает до 30 тыс. руб. Утешает лишь то, что, по мнению специалистов, стоимость андеррайтера на рынке труда с каждым годом возрастает.

В некоторых компаниях заработная плата андеррайтера формируется из постоянной и переменной частей (должностной оклад и бонус). Размер постоянной части зависит от опыта и квалификации андеррайтера. Переменная часть формируется из двух составляющих: бонуса за достижение компанией определенных показателей по сборам страховой премии (план по продажам) и бонуса за поддержание на заданном уровне технического результата (разница между сборами премии и выплатами), то есть сдерживание убыточности портфеля. На практике в структуре переменной части заработной платы андеррайтера вторая составляющая, как правило, превалирует над первой.

### Как должно быть

В нашей стране для того, чтобы получить начальное представление о профессии андеррайтера, можно посту-

пить в Институт страхования Финансовой академии при правительстве РФ, Школу страхового бизнеса МГИМО или на экономический факультет МГУ. Однако, по мнению игроков страхового рынка, в чистом виде профессии андеррайтера обучиться невозможно, поскольку ряд необходимых знаний этот специалист приобретает только в практической деятельности. Кроме того, чтобы стать андеррайтером, помимо специальных знаний, нужно иметь соответствующий склад ума, развитую интуицию и широкий кругозор. Можно прийти в страхование и вообще без специального образования, ведь определяющую роль играет тот опыт, который андеррайтер накапливает за годы своей работы.

На Западе, где профессия андеррайтера является одной из наиболее востребованных в области страхования, огромное внимание уделяется послевузовскому образованию. Так, Американский институт страхования предлагает обучающую программу для начинающих андеррайтеров, которая длится от одного до двух лет. По окончании программы андеррайтеру могут присвоить степень специалиста в области коммерческого (ACU) или индивидуального (API) андеррайтинга, если он успешно сдаст серию экзаменов.

Еще одну возможность совершенствования опытным андеррайтерам предлагает Американский институт андеррайтеров имущества, который присваивает степень дипломированного андеррайтера по страхованию имущества и от случайных происшествий (Chartered Property and Casualty Underwriter (CPCU)), если за плечами специалиста три года профессионального опыта, восемь успешно сданных экзаменов, и в течение обучения он вел себя в соответствии с профессиональным и моральным кодексами.

После окончания американского колледжа специалисты