

10-20% повышение зарплаты, стоит крепко задуматься над своей кадровой политикой.

Семь к одному

Численность и состав сотрудников подразделений, обеспечивающих учетный цикл, может значительно различаться в зависимости от схемы и порядка организации учета. Она, в основном, определяется количеством договоров, составляющих портфель стра-

его ранга в подчинении было пятеро, и никто не имел права приказывать подчиненному ни своего, ни нижестоящего подчиненного. Чем выше сидит начальник, тем меньше он имеет представление о конкретной сиюминутной производственной ситуации, да и не должен он о ней знать: у него есть более глобальные и важные проблемы. Его должны интересовать конкретный результат, глобальные решения и

средства, в связи с чем предел управляемости несколько увеличился. Но и в наше время оптимальное число управляемых единиц равно 7, а максимальное – 10. Ведь не случайно наше государство разделено на 7 федеральных округов. Поэтому для обеспечения эффективного управления структуру учетных подразделений, равно как и любую другую производственную структуру, в том числе структуру региональных сетей

подготовки рабочего места, работы с документами и на другие работы, не связанные непосредственно с работой над записями базы данных). Средняя продолжительность работы с записью, обеспечивающая ее корректность, составляет 10 минут. 1 договор страхования в течение своего жизненного цикла в среднем влечет за собой 10 учетных записей. Некоторые намного больше, какие-то немного меньше (минимум, который обеспечивает для страховщика полноту информации, составляет 5 записей). Исходя из приведенных цифр, максимальная нагрузка на 1 сотрудника, задействованного в учетном цикле, обеспечивающая полноту и достоверность информации страховщика, составляет 700 договоров в месяц. При этом на 7 записей страхового учета приходится 1 запись бухгалтерского учета по договорам страхования. Исходя из этого, и следует формировать штаты подразделений, обеспечивающих учетный цикл, конечно, не забывая о том, что бухгалтерский учет кроме операций по договорам страхования учитывает еще множество операций, которые не являются предметом нашего сегодняшнего рассмотрения.

оптимальное число управляемых человеком единиц равно 7, а максимальное – 10. Ведь не случайно наше государство разделено на 7 федеральных округов

ховщика, структурой портфеля и технологией учета, диктуемых архитектурой информационной системы, используемой страховщиком. Значительные коррективы в численность специалистов, необходимых для осуществления учета и формирования статистики и аналитики вносят сложившиеся в организации обычаи документооборота и технологии, диктуемые архитектурой используемых для учета программных средств. Большое значение в обеспечении эффективности работы учетных подразделений имеет его структура и схема управления.

В фильме «Москва слезам не верит» Катерина говорит своей подруге, что когда научишься организовывать троих, дальше количество не имеет значения. С этим можно согласиться, с оговоркой, что если правильно организовать управление. Как известно, одной из самых эффективных армий в мировой истории была армия Наполеона Бонапарта. Один из основных секретов эффективности этой армии состоял в ее абсолютной управляемости. А управление строилось по иерархической схеме «5» и принципе «вассал моего вассала не мой вассал». Это означает, что у каждого военачальника, независимо от

перспективы. Вмешавшись в эту ситуацию, которой должны управлять конкретные специалисты, большой начальник в лучшем случае никак не повлияет на ситуацию, а, скорее всего, навредит. И если для какого-то другого производственного процесса это может вызвать некоторые негативные последствия, то для учета и документооборота это может вызвать фатальные последствия. Со времен Наполеона многое изменилось, появились мощные коммуникационные

целесообразно строить исходя из иерархической подчиненности не более 10 единиц на любой ступени карьерной лестницы, четко определяя полномочия, обязанности и ответственность каждого сотрудника.

При рационально организованном учете, исходя из того, что сотрудник, участвующий в учетном цикле, имеет в течение рабочей смены имеет 300 минут активной работы с записями базы данных (с учетом технологических перерывов, времени, необходимого для

